



research

**EDUTIC**  
Colaboración Internacional

# Manifiesto

DE LA **TRANSFORMACIÓN**  
**DIGITAL** EN LA

**Educación Superior**

**1.0**

06 de diciembre de 2023

**EDUTIC**

## **MOTIVACIÓN**

Luego de la serie de micro estudios, eventos internacionales y los distintos espacios de reflexión que se han desarrollado con la comunidad EDUTIC. Un grupo de expertas y expertos en tecnologías y educación superior, definieron 16 principios que permiten orientar el desarrollo de la Transformación Digital en la Educación Superior en Latinoamérica.

## **ACTUALIZACIONES**

El manifiesto será revisado cada 2 años, a excepción de la versión 1.0, convocando a las y los firmantes originales, así como también a personas que participan activamente en la comunidad EDUTIC.

# **ACERCA DEL MANIFIESTO**



# PRINCIPIOS 1 DE 2

- 1 La Transformación Digital es una definición estratégica que habilita el desarrollo de nuevas capacidades en la gestión institucional, la creación productos innovadores y niveles avanzados de servicios formativos para la sociedad.
- 2 El presente contexto de creciente incertidumbre, que ha incorporado procesos profundos de transformación en aspectos culturales, sociales, productivos y tecnológicos; convierten en un deber de las instituciones el lograr un nivel de desarrollo digital que permita proyectar su existencia y pertinencia en el largo plazo.
- 3 La Transformación Digital requiere de una gestión y despliegue coherente de tecnologías en la organización; alineadas siempre a las perspectivas estratégicas de las instituciones de Educación Superior (IES).
- 4 Es necesario diseñar e implementar un modelo de gobierno de las tecnologías que incorporen las visiones y propicien el desarrollo de las diferentes dimensiones la institución.
- 5 Los modelos y métodos para evaluar el estado de la Transformación Digital deben permitir identificar brechas en las diferentes dimensiones de cada proyecto educativo.
- 6 La formación en las implicancias éticas en el uso de las tecnologías y el impacto masivo personas, empresas y la sociedad debe ser una responsabilidad permanente de las instituciones.
- 7 Las IES deberán fortalecer las capacidades de sus plataformas tecnológicas para proveer experiencias de aprendizaje con un mayor nivel de personalización y servicios educativos a la medida de toda la sociedad, estas capacidades deben permitir la adaptación a nuevas tecnologías disruptivas, como la Inteligencia Artificial.
- 8 Pueden existir iniciativas o proyectos de Transformación Digital, sin embargo, esto no representa una estrategia de desarrollo o madurez digital.



## PRINCIPIOS 2 DE 2

- 9 El desarrollo digital de la educación debe cuidar no crear nuevas brechas de acceso a oportunidades, o incrementar las existentes en nuestras sociedades; es indispensable que se considere al menos disminuir las brechas de género y la desigualdad ya existentes en el contexto social latinoamericano.
- 10 En esta época y las futuras será fundamental la forma en que las IES incorporan la protección y el uso adecuado de los datos, incorporando métodos, estándares y tecnologías que permitan resguardar, procesar y disponibilizar la información digital, para fortalecer la capacidad de toma de decisiones en los procesos y niveles de gestión estratégica y táctica.
- 11 El desarrollo de una cultura digital y abierta al interior de las comunidades vinculadas con la IES, debe considerarse una prioridad para sustentar la evolución a nuevos escenarios de Transformación Digital en la Educación Superior.
- 12 Los equipos académicos y de gestión deben aumentar sus niveles de colaboración para promover desde el interior la renovación de procesos y prácticas en las instituciones.
- 13 Promover una cultura de la innovación institucional es parte fundamental del desarrollo de las Transformación Digital en las instituciones.
- 14 Las IES deberán asumir un liderazgo en desarrollar y promover vínculos con la sociedad a través de iniciativas públicas que difundan la Transformación Digital a nivel cultural y productivo, considerando la sustentabilidad e inclusividad.
- 15 El diseño de los planes y estrategias deben contemplar los cambios de los sectores productivos con el propósito que la comunidad educativa logre una visión cercana a los cambios de la sociedad. Debemos preparar a la sociedad a enfrentar los nuevos escenarios laborales que la transformación digital está creando en las diferentes industrias.
- 16 El uso y alcance del término “Transformación Digital en la Educación Superior”, debe ser actualizado de acuerdo con los avances tecnológicos.

# FIRMANTES

 Nadezda Abbas

 Erika Acosta

 José Luis Allende

 Carlos Atehortúa

 Michelle Bass Del Campo

 Silvana Balarezo

 Jesús Cerquin

 Cielo Mancera

 Pamela Riquelme

 Hernán Silva Olivares

 Francisco Valdivia

 Jorge Yutronic

# FIRMANTES



# MANIFIESTO DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL EN LA EDUCACIÓN SUPERIOR

VERSIÓN 1.0  
2023

## AGRADECIMIENTOS

Agradecemos a quienes han contribuido de forma voluntaria y desinteresada a definir los principios del manifiesto que pretende ser una guía minimalista para los responsables de la Educación Superior en Latinoamérica.

## EDUTIC RESEARCH

Desde el año 2020 EDUTIC ha venido desarrollando una serie de pequeños estudios para generar antecedentes que permitan generar una base de resultados para comprender los cambios que ha experimentado la Educación Superior en la región Latinoamericana.

[www.edutic.org](http://www.edutic.org)

[www.edutic.org/research](http://www.edutic.org/research)

[www.edutic.org/insight](http://www.edutic.org/insight)

[www.edutic.org/podcast](http://www.edutic.org/podcast)

[congreso.edutic.org](http://congreso.edutic.org)

[emeetup.edutic.org](http://emeetup.edutic.org)

[conference.edutic.org](http://conference.edutic.org)

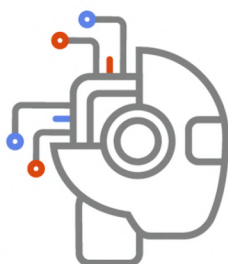
[contacto@edutic.org](mailto:contacto@edutic.org)



# research

**eDUTIC**

Colaboración Internacional



## 5° congreso eDUTIC online

LA ERA DEL CONTENIDO INFINITO • 16-18 DE ABRIL 2024

### ontour

**eDUTIC**

Chile junio 2024  
Colombia agosto 2024  
Perú septiembre 2024

### research

**eDUTIC**

Centro de Estudios  
EDUTIC

### e-meetup

**eDUTIC**

Workshops temáticos

 [contacto@edutic.org](mailto:contacto@edutic.org)

 Cerro el Plomo 481, Las Condes  
Santiago, Chile

6 de diciembre de 2023

**eDUTIC**